

2019-2020

Français | English



“**THINK GLOBALTECH** and **ACT LOCALLY**”

Special Focus **GLOBALTECH**

Entrepreneurship & Investment

SWITZERLAND and LUXEMBOURG

Complementary financial places

Taxation & Regulation

Philanthropy

Art – Culture & Lifestyle



et s'étant doté très tardivement d'une université, le Luxembourg aura pu jouer à la perfection la carte de l'immigration qualitative. D'un côté, utiliser au mieux la main-d'œuvre frontalière de la Grande Région, qui fait parfois de nombreux kilomètres pour venir travailler à Luxembourg, mais également une politique d'accueil attrayante pour des talents étrangers, de près ou de loin, qui se sont très vite sentis chez eux dans cette nouvelle terre d'accueil. Les nombreuses écoles internationales du pays ont ici joué un rôle majeur dans cette évolution positive. Le Grand-Duché est sans nul doute un exemple unique d'intégration de la population étrangère, et ceci aura largement contribué à la mise sur pied du miracle luxembourgeois.

Si l'on considère la grande crise financière et structurelle de 2008 comme un passage vers un nouveau monde, dans tous les sens du terme, la Suisse et le Luxembourg n'ont pas été épargnés par les ravages importants d'une crise qui n'est pas encore arrivée à son terme. Les dommages ont été conséquents, mais les messages ont aussi été bien compris par les différents acteurs. Et les deux places disposent de régulateurs particulièrement bien équipés en compétences. Notre monde est devenu d'une complexité encore jamais atteinte. Il y a aujourd'hui beaucoup de phénomènes liés à la nouvelle normalité de post-2008 que nous sommes incapables de comprendre et encore moins d'expliquer. Il n'en demeure pas moins que dans cet environnement définitivement VUCA (*volatility, uncertainty, complexity et ambiguity*), les deux pays auront largement compris que l'ancien monde ne reviendra plus jamais, et qu'il est nécessaire de contribuer activement à la construction du nouveau. Ce n'est donc pas pour rien que les deux centres financiers ont bâtis de nouvelles compétences dans des domaines qui seront demain stratégiquement essentiels. Je n'en citerais que quelques-uns comme exemple: Fintech, digitalisation, blockchain, Intelligence artificielle, investissements alternatifs avec en particulier le Private Equity, l'Impact Investing, et donc bien plus que la micro-finance, la durabilité, la gouvernance d'entreprise, le family office, et ce ne sont ici que quelques exemples. Dans ce monde à ce point complexe, celui qui ne bouge pas disparaît très rapidement. Un petit pays le comprend sans doute encore mieux, même s'il est matériellement vrai qu'il est plus facile de gouverner un petit pays qu'un grand. Il n'en demeure pas moins que même si le chemin est tortueux pour tout le monde, la Suisse et le Luxembourg sont idéalement positionnés pour consolider leur succès au cours de ce siècle.

Main-d'œuvre qualifiée, foi en toute forme d'éducation, valeurs et éthique, discipline et rigueur, compétence et travail, optimisme et confiance en l'avenir, humilité et fierté, des mots que l'on sait conjuguer correctement dans nos deux places financières. Cela les rendra de plus en plus complémentaires, et certainement pas concurrentes. Allons de l'avant avec la confiance de celui qui marche dans la bonne direction. ■

the advantage of dual training and having acquired a university very late on, Luxembourg was able to play the qualitative immigration card to perfection. On the one hand, making the best possible use of the cross-border workforce from the Greater Region, who sometimes travel long distances to come to work in Luxembourg, but also an attractive hospitality policy for foreign talent, from near and far, who very quickly felt at home in this new host country. The numerous international schools in the country have played a major role in this positive development. The Grand Duchy is undoubtedly a unique example of how the foreign population has integrated and this will have largely contributed to creating the Luxembourg miracle.

If we consider the great financial and structural crisis of 2008 as a transition towards a new world, in every sense of the word, Switzerland and Luxembourg were not spared by the major ravages of a crisis which has not yet come to an end. The damage was considerable, but the messages were also well understood by the various players. Furthermore, both places have regulators particularly well equipped with skills. Our world has become one of complexity never previously achieved.

Today there are many phenomena related to the new post-2008 normal that we are unable to understand, let alone explain. Nevertheless, in this VUCA (*volatility, uncertainty, complexity and ambiguity*) environment, both countries will have largely understood that the old world will never return and that it is necessary to actively contribute to the construction of the new one. It is with good reason that the two financial centres have built new skills in areas which will be strategically essential tomorrow. I will mention just a few examples: Fintech, digitalisation, blockchain, artificial intelligence, alternative investments with Private Equity in particular, Impact Investing and therefore much more than micro-finance, sustainability, corporate governance and the family office, and these are just a handful of examples. In this complex world, if you do not act, you disappear very quickly. A small country probably understands this even better, even if it is materially true that it is easier to govern a small country than a large one. Nevertheless, even though it is a long and winding road which lies ahead for everyone, Switzerland and Luxembourg are ideally positioned to ensure their continued success during this century.

A qualified workforce, faith in all forms of education, values and ethics, discipline and rigour, competence and work, optimism and confidence in the future, humility and pride, these are words we know how to combine properly in our two financial places. This will make them increasingly complementary and certainly not competitors. Let's move forward with the confidence of those who are going in the right direction. ■